

testi di/texts by
Elena **Bacis**
Jacopo **Bellina**
Alessandro **Carrera**
Giovanni **Castaldo**
Bruno **Dal Lago**
Paolo **Debiaggi**
Andrea **Fossati**
Silvia **Moretti**
Elisabetta **Rotta**
Fabrizio **Schiaffonati**
Andrea **Tartaglia**

a cura di/edited by
Paolo **Debiaggi**
Andrea **Tartaglia**



Lo sport per la rigenerazione urbana

Progetti per un centro natatorio a Milano - Porto di Mare

The use of sports for urban regeneration

Projects for an aquatic center in Milan - Porto di Mare



Book series STUDI E PROGETTI

Lo sport per la rigenerazione urbana
Progetti per un centro natatorio a Milano - Porto di Mare

The use of sports for urban regeneration
Projects for an aquatic center in Milan - Porto di Mare

a cura di / edited by

Paolo Debiaggi

Andrea Tartaglia

testi di/texts by

Elena Bacis

Jacopo Bellina

Alessandro Carrera

Giovanni Castaldo

Bruno Dal Lago

Paolo Debiaggi

Andrea Fossati

Silvia Moretti

Elisabetta Rotta

Fabrizio Schiaffonati

Andrea Tartaglia


MAGGIOLI
EDITORE

Book series STUDI E PROGETTI

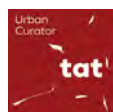
directors
editorial board
scientific committee

Fabrizio Schiaffonati, Elena Mussinelli
Chiara Agosti, Giovanni Castaldo, Martino Mocchi, Raffaella Riva
Marco Biraghi, Luigi Ferrara, Francesco Karrer, Mario Losasso, Maria Teresa Lucarelli,
Jan Rosvall, Gianni Verga

edited by
Paolo Debiaggi
Andrea Tartaglia

graphic design
Andrea Fossati
Silvia Moretti

texts translation
Silvia Moretti



The present volume was made possible thanks to collaboration of Urban Curator TAT and Municipio 4 Milano.



The book has been subjected to blind peer review.

Cover:
Project 3D visualisation by C. Fignon, A.V. Stella, G. Beka, A. Zaliha, L. Xintian

ISBN 978-88-916-4647-7

© Copyright of the Authors.
Released in the month of December 2020.
Published by Maggioli Editore in Open Access with Creative Commons License
Attribution-NonCommercial-NoDerivatives 4.0 International (CC BY-NC-ND 4.0).



Maggioli Editore is a trademark of Maggioli SpA
Company with certified quality system ISO 9001:2000
47822 Santarcangelo di Romagna (RN) • Via del Carpino, 8
Tel. 0541/628111 • Fax 0541/622595
www.maggiolieditore.it • e-mail: clienti.editore@maggioli.it.

INDICE / CONTENTS

Prefazione / Preface	7
<i>Paolo Guido Bassi</i>	
Introduzione / Introduction	9
<i>Fabrizio Schiaffonati</i>	
Nota dei curatori / Editors' note	13
<i>Paolo Debiaggi, Andrea Tartaglia</i>	
1. Il Caso di Milano e la proposta per Porto di Mare / The Milanese Case and the proposal for Porto di Mare	
1.1 Le strutture per lo sport nella città di Milano / Sport structures in the the city of Milan	21
<i>Giovanni Castaldo</i>	
1.2 I centri natatori a Milano / Aquatic centers in Milan	37
<i>Elena Bacis, Jacopo Bellina</i>	
1.3 Un'idea per rigenerare Porto di Mare / An idea for the regeneration of Porto di Mare	47
<i>Andrea Tartaglia, Paolo Debiaggi</i>	
2. Progettare un centro natatorio / Designing an aquatic center	
2.1 La qualità nel progetto di un centro natatorio / The quality in the design of a swimming center	59
<i>Andrea Tartaglia, Paolo Debiaggi, Bruno Dal Lago</i>	
2.2 I temi energetici nel progetto di un centro natatorio / The energy themes in the design of a swimming center	71
<i>Elisabetta Rotta</i>	
2.3 I temi strutturali nel progetto di un centro natatorio / Structural conception of aquatic centers	81
<i>Alessandro Carrera, Bruno Dal Lago</i>	
2.4 Paradigmi progettuali per Porto di Mare / Design Models for Porto di Mare	93
<i>Andrea Fossati, Silvia Moretti</i>	

Nota dei curatori

Editors' note

Paolo Debiaggi, Andrea Tartaglia

L'idea di questa pubblicazione nasce per dare seguito all'interessante confronto tra stakeholder e cittadinanza che si è sviluppato all'interno della conferenza "Sport per la rigenerazione urbana: esperienze progettuali per un centro natatorio a Porto di Mare" tenutasi giovedì 20 giugno 2018 nella sala della biblioteca civica di via Calvairate a Milano, iniziativa promossa e curata dall'associazione UCTAT in collaborazione con il Municipio 4.

La conferenza era incentrata sulla presentazione pubblica di una serie di progetti realizzati dagli studenti del Politecnico di Milano (corso di Laurea Magistrale in Architettura, Scuola di Architettura, Urbanistica e Ingegneria delle Costruzioni) nell'ambito dei laboratori di progetto, Building Technology Studio sez. A e D.

L'incontro è stato coordinato dal professor Fabrizio Schiaffonati, presidente dell'associazione UCTAT nonché docente del Politecnico, che, dopo aver brevemente ricostruito il quadro previsionale in tema di impiantistica sportiva nella città di Milano, ha chiamato alcuni autorevoli soggetti istituzionali ed esperti del settore a commentare i progetti presentati.

Paolo Debiaggi e Andrea Tartaglia, coordinatori dei corsi del Politecnico in cui si sono svolte le attività didattiche presentate, oltre che membri dell'Associazione, hanno introdotto il tema dell'incontro, inquadrandolo in una visione di sviluppo dell'area di Porto di Mare, già da loro proposta in una precedente occasione di confronto pubblico, nel mese di luglio 2017, quale contributo critico alle previsioni del PGT di Milano per tale l'ambito urbano. Il precedente confronto era stato ospitato nella sede del Municipio 4 e aveva trovato un riscontro molto positivo da parte della cittadinanza. Per l'area in questione, il Piano di Governo del Territorio allora vigente prevedeva un Ambito di Trasformazione Urbana (ATU) con finalità di riqualificazione a destinazione funzionale commerciale e terziaria. La proposta elaborata dall'Associazione contrastava tale impostazione, in quanto ritenuta errata e non idonea a favorire un processo di riqualificazione in sintonia con il contesto ambientale di riferimento, il paesaggio del Parco agricolo Sud e

The idea for this publication was born in order to follow up the interesting debate between citizens and stakeholders developed during the conference "Sports for the urban regeneration: design experiences for a swimming center in Porto di Mare". The meeting was held on Thursday, June 20th, in the civic library of Via Calvairate (Milan) and it was cured and promoted by the UCTAT Association together with the cooperation of the Municipality 4 of Milan.

The focus of this conference was the presentation to the public of a series of architectural projects designed by students from the Politecnico di Milano; these were the results of their Building Technology Studios, sections A and D, as part of their Master Degree course in Architecture (Architecture, City Planning and Construction Engineering School).

Fabrizio Schiaffonati, president of the UCTAT Association and professor at the Politecnico, was the conference moderator and, after a brief reconstruction of the development plans of the municipality for the city's sport infrastructures, he introduced important institutional members and experts on the subject, asking them to give a comment on the projects that were shown.

Paolo Debiaggi and Andrea Tartaglia, the coordinators of the studios in which the projects were developed and members of UCTAT, introduced the main theme of the convention, underlining the general vision for the development of the entire Porto di Mare district. This vision was born as a critique to the provisions of the PGT (Territorial Government Plan) of the municipality of Milan, and was already exposed in a precedent public conference in July 2017, which was held in the offices of the City Hall 4, resulting in a very positive feedback from the citizens. The Territorial Government Plan approved and active at the time in the city of Milan, defined the project site as an ATU (Urban Transformation Area) in which the urban requalification should provide new commercial and tertiary functions.

The proposal given by the Association opposed this planning, considering it wrong and not adequate as it did not promote a requalification process in harmony with the environmental context, the South Agricultural Park, and the potential sportive vocation of the area. From these considerations the Association proposed a first project hypothesis for the requalification of the area, consisting in a complex environmental decontamination and naturalization of the area, as well as the creation of a new swimming center that could act as the main functional focus, enhancing the sportive and leisure characters of the area.

The academic experience developed on the first semester of the academic year 2017-2018, and during the second semester of the 2018-2019 a.y. in the studios of the architectural master program of the Politecnico had its origins in the proposal made by the UCTAT Association. The academic projects for the Porto di Mare area developed functional programs that could qualify the area as an high level swimming sports district; the new buildings answered to the lack of an infrastructure capable of hosting international sport events in the city of Milan and at the same time capable of becoming a sport center open not only to the neighborhood but also to the entire city.

After the presentation of the different projects, an open discussion was held, in which the main stakeholders and regional experts on the matter intervened. In such setting:

***Danilo Vucenovich** (president of the Lombardy Regional Committee for Federnuoto) underlined during the debate the fact that an open discussion about the sports center in Milan, made with constructive arguments, could have a really positive feedback on numerous levels. Great champions have emerged from the swimming community in Milan and in Lombardy, such as Luca Sacchi, bronze Olympic Champion in Barcelona and guest at the conference, but it has been the result of a huge collaboration with the sports associations, which made the best out of the few infrastructure they could work with. Today, this isn't enough anymore: the world of swimming, and of aquatic sports in general, has changed completely and there's the strong need for new infrastructures. As he pointed out, a swimming international center in Milan (located either in Porto di Mare or elsewhere) is essential, and it would be the only one in all of Northern Italy. The project choice has to be farsighted, looking to*

la vocazione sportiva potenziale dell'area. Da qui l'elaborazione di una prima ipotesi progettuale di riqualificazione ambientale dell'area, con un intervento complessivo di bonifica e rinaturalizzazione che ipotizzava un nuovo centro natatorio come funzione trainante per la piena valorizzazione dell'area in chiave sportiva e ricreativa.

Da questa prima proposta prese avvio l'esperienza didattica sviluppata nel primo semestre dell'anno accademico 2017-2018 e nel secondo semestre dell'anno accademico 2018-2019, all'interno delle due sezioni di Building Technology Studio del Politecnico. I progetti per l'area di Porto di Mare hanno sviluppato un programma funzionale in grado di qualificare l'ambito come centro per gli sport acquatici di alto livello, andando a colmare la lacuna che vede Milano priva di un impianto in grado di ospitare manifestazioni sportive di livello internazionale e, al tempo stesso, creando un centro sportivo aperto alle esigenze non solo di chi vive nella zona, ma dell'intera città.

Dopo l'esposizione dei progetti è stato dato spazio ad una tavola rotonda che ha visto gli interventi dei principali *stakeholders* riferiti al settore del nuoto nel panorama regionale. In quel contesto:

Danilo Vucenovich (presidente del Comitato regionale lombardo della Federnuoto) ha sottolineato durante il dibattito come il fatto che si parlasse apertamente e con toni costruttivi del tema degli impianti sportivi a Milano fosse una buona cosa. Il nuoto milanese e lombardo ha espresso grandi campioni - come Luca Sacchi, presente all'incontro e medaglia di bronzo all'Olimpiade di Barcellona - ma questo è stato il frutto del lavoro immenso delle società sportive, che hanno saputo "farsi bastare" i pochi impianti esistenti. Oggi, però, tutto ciò non basta più: il mondo del nuoto, anzi degli sport acquatici, è completamente cambiato. Servono nuovi impianti natatori. Un polo natatorio di livello internazionale a Milano (sia che venga realizzato a Porto di Mare, sia che venga realizzato altrove) è essenziale e sarebbe l'unico di tutto il Nord Italia. Serve però una scelta lungimirante, che guardi ai prossimi venti/trent'anni, altrimenti si rischierebbe di trovarsi, in assenza di una visione ambiziosa, una struttura che in 5 anni sarebbe già vecchia. Vanno messi da parti personalismi e particolarismi e servirebbe mettere intorno a un tavolo tutti gli attori in campo: istituzioni, finanziatori, Federazione, gestori. Vucenovich ha anche ricordato come l'area ex-Expo, dove dovrebbe trasferirsi la facoltà di Scienze Motorie dell'Università di Milano, avrebbe ad esempio potuto rappresentare un'altra opportunità importante, perché lì si sarebbe potuta realizzare una sinergia tra sport, ricerca, tecnologia e innovazione. Ma la chiara indicazione del presidente del Comitato regionale lombardo della Federnuoto è stata di non fossilizzarsi su una proposta o su un'area invece di un'altra ma,

piuttosto, ha sottolineato come la conferenza abbia permesso a tutti gli attori in campo di trovarsi intorno ad un unico tavolo di confronto con l'opportunità di instaurare un discorso collaborativo che porti finalmente alla realizzazione del progetto.

Anche **Martina Cambiaghi** (assessore allo sport e ai giovani della regione Lombardia) ha confermato come a Milano si senta la mancanza di una piscina olimpionica, in grado di ospitare manifestazioni di livello internazionale. Ha confermato come un progetto di cittadella dello sport si sarebbe potuto realizzato nell'area ex-Expo - ipotesi oggi definitivamente decaduta. Naturalmente un nuovo impianto non negherebbe la possibilità di ristrutturare impianti esistenti, come ad esempio il "Saini".

Anna De Censi (dirigente del settore Sport del comune di Milano, in rappresentanza di Roberta Guaineri, assessore comunale allo sport) ha ricordato durante l'incontro come le piscine siano impianti tanto preziosi quanto onerosi e quindi si debba procedere con cautela nella loro programmazione. Il comune di Milano ha individuato da tempo la piscina "Cardellino", al Lorenteggio, come centro natatorio esistente da ristrutturare in modo da realizzare una piscina olimpica coperta, attraverso un progetto di partenariato pubblico/privato. L'idea di realizzare un impianto natatorio a "Porto di Mare", secondo la rappresentante dell'amministrazione comunale, poteva essere uno stimolo alla discussione, ma vanno sempre considerate le difficoltà nel reperimento di fondi adeguati: basti pensare all'impianto di Metanopoli, per il quale non si riescono a trovare finanziamenti in grado di rilanciarlo. È necessario pensare la progettualità dell'impiantistica sportiva in termini sistemici, tenendo conto anche delle strutture private aperte al pubblico esistenti e in via di costruzione o progettazione. In ogni caso, anche Anna De Censi ha concordato sull'indubbia utilità di aprire un tavolo di confronto su tali temi.

Per **Paolo Bassi** (presidente del quarto Municipio di Milano) l'area di Porto di Mare è una grande incompiuta. Ben venga quindi un progetto come quello per gli sport natatori, che permetterebbe di dare una spinta considerevole alla crescita urbanistica e, quindi, sociale della zona. Il progetto dell'Aquatic Center è particolarmente apprezzabile anche per la sua caratteristica di alta compatibilità ambientale con una zona che presenta vaste aree verdi a rischio di deterioramento se non costantemente curate e presidiate.

Luca Sacchi (ex nuotatore azzurro e olimpionico, ora importante dirigente sportivo) ha sottolineato come da uomo di nuoto da quasi 50 anni (prima come atleta, poi come commentatore televisivo e dirigente

the next 20/30 years, otherwise there's the real risk of having a structure that will already be obsolete in 5 years. Particularisms and personalisms are to be put away, and all the subjects involved have to work together: institutions, sponsors, the Federation, managers, etc. Vucenovich recalled how the area of the Expo 2015, in which the Faculty of Science of Physical and Sports Activities of the University of Milano should move, might have represented an important opportunity, as it could have been the new hub for the collaboration of sports, technology, research and innovation. However, the president of the Regional Committee for Federnuoto indicated clearly to not get fixated on a single proposal or on a specific site, underlining how the conference had gathered together all the people with interests in the matter, thus creating the perfect ground for a collaborative discussion that could finally result into the realization of a project.

Martina Cambiaghi (Council Member of the Lombardy Region for sports and young people) confirmed the fact that the lack of an Olympic Swimming center in Milan able to host international events, is really felt by the citizens. For her as well, a project for a "sport city" could have been realized in the area of the Expo, but this possibility has permanently decayed as of today. The Council member also underlined that the creation of a new center would not exclude interventions for the renovation of existing infrastructures, as the "Saini" complex.

Anna De Censi (Director of the Sport Sector of the Municipality of Milan, representing Roberta Guaineri, Municipal council member for sports) recalled during the conference how pools are precious infrastructures as well as very expensive ones and therefore the project development has to be done very carefully. The municipality of Milan has recognized the "Cardellino" pool, in the Lorenteggio neighborhood, as an existing center that could be upgraded in order to create a new in-door Olympic pool, through an intervention based on a public/private partnership. In the opinion of Anna De Censi, the creation of a new aquatic center at Porto di Mare could have been an interesting topic of discussion, but it is important to consider the difficulties in the collection of adequate funding: let's not forget the Metanopoli center, for which there is no funding for re-launch. It's necessary to re-think the systems' design in systematic terms, also considering the existing, and future, private structures that are open to the public. The Director also agreed to

the usefulness of an open table for discussion on the matter.

For **Paolo Bassi**, president of the 4th City Hall of Milan, the area of Porto di Mare is a big uncompleted site in the city. Projects like the ones for a new swimming facility are welcomed, as it would enhance the urban growth, and therefore the social development, of the district. The project of the Aquatic Center is particularly appreciated also for its high environmental compatibility with a site that has huge green areas with an high risk of deterioration if not constantly maintained.

Luca Sacchi (retired Olympic Champion, now important executive manager) expressed that, as a swimming sports man with an almost 50-years ca-

sportivo), vedere i progetti sviluppati dagli studenti del Politecnico di Milano abbia fatto da un lato molto piacere, ma, dall'altro, abbia anche maggiormente evidenziato come tuttora Milano sia sul fondo della classifica, in termini di dotazione impiantistica per il nuoto, anche nel panorama già modesto italiano. Progettare un impianto natatorio di livello internazionale è molto difficile, ma non bisogna neanche rischiare di disperdere le risorse pubbliche in maniera poco lungimirante agendo su impianti poco adatti. Per Luca Sacchi, l'aspetto molto importante dell'incontro è stato di aver aperto il dibattito sulla necessità di un impianto natatorio di livello internazionale a Milano: è stato il primo e fondamentale passo per arrivare al traguardo.

L'interessante dibattito, la significativa partecipazione da parte della cittadinanza e il ruolo strategico che l'area di Porto di Mare può ri-

CONFERENZA

LO SPORT PER LA RIGENERAZIONE URBANA

Esperienze progettuali per un centro natatorio
a Porto di Mare

Promosso dall'Associazione Culturale
Urban Curator TAT (Tecnologia Architettura Territorio)

20 GIUGNO 2018
Biblioteca Calvairate
Via Laura Ciceri Visconti 1 | Milano
Ore 17.00

Il giorno 20 Giugno 2018 presso la Biblioteca Calvairate, dalle ore 17.00, l'Associazione Culturale Urban Curator TAT promuove una conferenza in cui verranno presentate le soluzioni progettuali elaborate dagli studenti del Politecnico di Milano all'interno del corso "Building Technology Studio" sull'ipotesi di riqualificazione urbana dell'area di Porto di Mare, potenziando la vocazione sportiva già in essere e valorizzando gli aspetti paesaggistici e ambientali. In particolare, i progetti si sono concentrati attorno al tema del Centro Natatorio o Stadio del Nuoto quale funzione trainante della rigenerazione urbana.



Media Partner

modulo

Coordina

Fabrizio Schiaffonati | Presidente Associazione Culturale
Urban Curator TAT

Presentano i progetti

Paolo Debiaggi | Membri UC TAT e docenti del corso
Andrea Tartaglia | "Building Technology Studio" presso il
Politecnico di Milano

Intervengono

Martina Cambiaghi | Assessore allo Sport e Giovani della
Regione Lombardia

Maria Anna De Censi | Assessorato Turismo, Sport e Qualità
della Vita del Comune di Milano

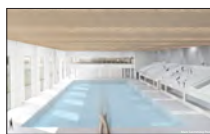
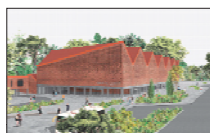
Paolo Bassi | Presidente Municipio 4 Comune di Milano

Danilo Vucenovich | Presidente Federazione Italiana Nuoto
Comitato Lombardo

Oreste Perri | Presidente Comitato Regionale CONI Lombardia

Luca Sacchi | Medaglia di bronzo Olimpiadi Barcellona 1992
Campione Europeo Atene 1991
Dirigente sportivo e commentatore televisivo

Lorenzo Paffi | Key Account Manager Myrtha Pools



Tra le diverse infrastrutture per lo sport, gli impianti per il nuoto rappresentano una delle sfide più impegnative dal punto di vista progettuale, soprattutto se pensati per ospitare anche attività agonistiche di alto livello. Si tratta infatti di realtà in cui le scelte tipologiche, morfologiche, impiantistiche e strutturali hanno una significativa rilevanza sulla sostenibilità gestionale della struttura stessa. Sono impianti sicuramente costosi sia nella costruzione che nella gestione ed in cui le norme costruttive ed edilizie si sovrappongono ai regolamenti internazionali per l'omologazione per l'attività agonistica. Molti sono gli esempi in Italia che confermano la difficoltà di portare a termine in modo efficiente ed efficace il processo di progettazione e costruzione di tali spazi anche quando vengono coinvolti team professionali abituati ad operare a livello internazionale.

All'opposto, abbiamo esempi in cui l'inserimento di tale funzione ha permesso di riqualificare interi brani di città e di produrre una fruizione continua e qualificata delle strutture e delle aree circostanti con modalità sicuramente meno impattanti di altre infrastrutture per lo sport con usi altrettanto specializzati ma con accessi numericamente discontinui durante i diversi periodi dell'anno, come gli stadi per il calcio o i palazzetti per gli sport indoor. Per questa ragione, l'associazione culturale Urban Curator TAT, collaborando con il Municipio 4 di Milano, ha sviluppato una proposta di masterplan per la riqualificazione di un importante ambito di Milano, chiamato Porto di Mare, che vede nell'inserimento di una struttura per il nuoto con una piscina coperta olimpionica l'elemento centrale della trasformazione urbana. L'ipotesi progettuale è stata approfondita all'interno di alcuni corsi progettuali del Politecnico di Milano. I diversi progetti sviluppati, anche alla scala esecutiva, hanno permesso di confrontare varie alternative morfo - tipologiche, impiantistiche e strutturali, e hanno messo in luce le principali priorità/criticità che un progettista deve affrontare per sviluppare correttamente lo sviluppo di un complesso edilizio per il nuoto anche agonistico.

L'Associazione Urban Curator TAT, costituita nel 2016 su un comune interesse di docenti universitari, architetti, professionisti, urbanisti e studiosi di problemi economico-sociali, promuove studi, progetti, pubblicazioni, conferenze, dibattiti, con particolare riferimento alla qualificazione dello spazio pubblico, nell'ottica di una partecipazione attiva della cittadinanza e per sensibilizzare i soggetti istituzionali.

coprire rispetto al sistema metropolitano milanese, hanno sottolineato l'esigenza di proseguire la ricerca progettuale e i ragionamenti circa la rigenerazione dell'area, confermando la necessità di perseguire la valorizzazione della vocazione sportiva dell'ambito. Su queste premesse si è deciso di sviluppare in maniera concreta e strutturata i ragionamenti e le visioni progettuali anticipati nel corso della conferenza, dando esito a questa pubblicazione che si vuole porre come contributo propositivo e proattivo all'interno del dibattito sui prossimi scenari di rigenerazione del tessuto urbano della città di Milano.

Le proposte contenute in questo libro vogliono ribadire l'importanza della presenza di una forte regia amministrativa pubblica nell'individuazione delle funzioni strategiche e dei modelli di trasformazione del territorio, ridando centralità alle ricadute sociali che gli interventi di rigenerazione devono produrre, naturalmente all'interno di una imprescindibile loro sostenibilità economica. Si vuole inoltre fortemente sottolineare la necessità di costruire una visione sistemica rispetto alla collocazione e all'organizzazione delle grandi funzioni urbane all'interno del più ampio territorio della città metropolitana.

reer (first as an athlete, then as a tv commentator and sport executive manager), seeing the projects developed by the students of the Politecnico made him really happy, but, at the same time, it really underlined how low Milan is in the ranking for the aquatic sports infrastructures, even in the modest Italian panorama. It is really hard to design a new international infrastructure for aquatic sports, but it is more farsighted than assigning public resources into short-term renovation projects done on structures that are not suitable for it. For Luca Sacchi, the most important result of the meeting was the fact that a dialogue on the matter of the necessity of an international center for the city of Milan was initiated: this was the first and most fundamental step in order to reach the goal.

The interesting debate, the significant participation of the citizens and the strategic role that the Porto di Mare area may play in the metropolitan system of the city of Milan, have underlined the need to continue the research on the project and the development of a requalification plan for the area, confirming the need to pursue the enhancement of the sporting vocation of the site. On these premises, it was decided to develop the reasoning and the design visions anticipated during the conference in a more concrete and structured way, resulting in this publication; the contents of this book are to be read as a propositional and pro-active contribution within the internal debate on the future regeneration scenarios for the urban tissue of the city of Milan.

This publication aims to reiterate the importance of a strong public administrative oversight in identifying the strategic functions and the urban transformation models, which is essential in order to give centrality to the social repercussions that these interventions must have within the limits of an economically sustainable process. In the following chapters, the need to build a systemic vision for the location and organization of large urban function within the territory of the Metropolitan city of Milan is strongly emphasized.