

Con la collaborazione di Edoardo Tozzo e Ludovica Sanguineti

Il nuovo Codice dei contratti pubblici

- aggiornato e coordinato al D.L. 29 maggio 2023 n. 57 («Misure urgenti PNRR»)
- corredato dalle disposizioni della Dir. 2014/23/UE concessioni della Dir. 2014/24/UE appalti pubblici della Dir. 2014/25/UE settori speciali
- annotato con i riferimenti di entrata in vigore ed efficacia delle norme
- integrato da tavole di corrispondenza
- completo di indice analitico-alfabetico



IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI

M. Cozzio

*Il mia Codice*

Michele Cozzio

# IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI

MASTER IN APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI (MAC)

GIUGNO 2023



POLITECNICO  
MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA  
E STUDI URBANI



Poliedra  
Politecnico di Milano

Con il testo delle  
direttive UE 2014/23, 24 e 25

**Key** editore

Edizione - Giugno 2023

---

Copyright © MMXXIII  
KEY EDITORE SRL  
VIA GIAMBELLINO, 4  
20146 MILANO

---

P.I./C.F. 02613240601

I diritti di traduzione, di memorizzazione elettronica, di riproduzione, di adattamento totale o parziale, con qualsiasi mezzo (compresi i microfilm e le copie fotostatiche), sono riservati per tutti i Paesi.

---

Stampato da Furlan Grafica - Via Garegnano, 41 Milano 20156

Michele Cozzio

# IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI

**MASTER IN APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI (MAC)**

Con la collaborazione di Edoardo Tozzo e Ludovica Sanguineti

Giugno 2023



## AVVERTENZA

Caro lettore, la redazione e composizione tipografica di un codice o di una raccolta normativa può generare errori o inesattezze per le quali nessuna responsabilità potrà essere addebitata all'Autore e/o all'Editore per i danni subiti. Sin d'ora la redazione e gli Autori ringraziano i lettori che vorranno segnalarci eventuali inesattezze riscontrate all'interno dell'opera.

I suggerimenti possono essere trasmessi al seguente indirizzo:  
[redazione@keyeditore.it](mailto:redazione@keyeditore.it)

Il 7 dicembre (Sant' Ambrogio), mentre il Presidente della Repubblica era a Milano per assistere alla prima della Scala, il progetto definitivo del nuovo Codice appalti è stato consegnato al Governo per l'approvazione. Rispettando i tempi previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), il testo è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 31 marzo 2023.

La Commissione del Consiglio di Stato incaricata dell'istruzione e della redazione del Codice era costituita prevalentemente da giuristi, come è ovvio, ma anche da una significativa componente di economisti, ingegneri, informatici ed esperti di *drafting* legislativo e addirittura di un accademico della Crusca, chiamato a ripulire il testo da eventuali errori e, soprattutto, dagli inutili, quando non dannosi, orpelli del burocratese. Chi scrive ha fondato, più di venti anni fa, al Politecnico di Milano, il primo Master universitario di II livello in Appalti e Contratti pubblici, che si è caratterizzato da subito per la sua trasversalità e il coinvolgimento di colleghi ed esperti di diversi settori scientifico-disciplinari, convinti come eravamo (e oggi lo siamo se possibile ancora di più) che, in questa materia, non sia sufficiente guardare al rispetto formale delle regole ma sia altrettanto necessario e, anzi, indispensabile, dotarsi di strumenti capaci di affrontare la complessità. Ben venga, dunque, un Codice fondato su un approccio interdisciplinare.

Il Codice si apre con l'indicazione dei principi ispiratori - risultato, fiducia e accesso al mercato - ai quali si fa riferimento spinti dalle necessità di rispondere alla (ri)legittimazione delle istituzioni pubbliche, di controllo della spesa, di apertura dei mercati. Il passaggio da un'amministrazione vincolata nel suo agire dal formalismo legalistico ad una responsabile del conseguimento di risultati utili per la collettività presuppone un'amministrazione "adulta e forte" e una cultura dell'organizzazione e dell'azione amministrativa capace di reggere l'urto degli interessi. Da qui la necessità, ma questa non è una novità, dell'aggregazione delle stazioni appaltanti e della loro qualificazione, verificabile attraverso la presenza di strutture organizzative stabili, di dipendenti aventi specifiche competenze, di sistematici interventi di formazione e aggiornamento.

A scanso di equivoci, diciamolo subito: non sarà il migliore possibile ma lunga vita al Codice e, senza indugio, tutti concentrati a studiarlo e a farlo funzionare al meglio. Questo è, in effetti, il tema davvero fondamentale, giacché il continuo mutare dell'ordinamento, la non corrispondenza fra il dover essere del diritto e la realtà della vita amministrativa, insomma l'ineffettività del sistema impedisce all'amministrazione, alle imprese e ai cittadini di inscrivere la propria azione in un quadro di ragionevole stabilità e di relazioni istituzionali affidabili, finendo per condizionare la possibilità stessa di intraprendere, di rischiare, di scommettere sul futuro.

Come si legge nel capolavoro, diventato presto un classico, di Flavio Lopez de Oñate, "la prevedibilità dei comportamenti, cioè della loro valutazione, è il motivo per il quale la legge non ragiona di *cose particolari e presenti*, ma di *cose future e generali* (...). In questo la legge rende possibile la continuità che lega l'azione presente all'azione futura, che lega gli uomini gli uni con gli altri e addirittura che lega (...) la generazione presente alla generazione futura": su questo, innanzitutto, poggia, infatti, la fiducia: la certezza del diritto, il primo fondamentale diritto.

Milano, giugno 2023

Maria Agostina Cabiddu



**CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI**

Struttura.....	11
Articolato.....	23
Allegati.....	197
Indice analitico-alfabetico.....	447

**DIRETTIVA 2014/23/UE CONCESSIONI**

Struttura.....	461
Articolato.....	465
Allegati.....	516

**DIRETTIVA 2014/24/UE APPALTI PUBBLICI**

Struttura.....	537
Articolato.....	541
Allegati.....	641

**DIRETTIVA 2014/25/UE SETTORI SPECIALI**

Struttura.....	675
Articolato.....	681
Allegati.....	778

**TAVOLE DI CORRISPONDENZA**

Codice previgente.....	811
Direttive europee.....	823
Regime transitorio, vigore ed efficacia.....	834
Note sui collaboratori e ringraziamenti.....	848